

## СТРУКТУРИРОВАННОЕ МЫШЛЕНИЕ

КАК ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ С УЧЕТОМ  
СИСТЕМНОГО ВИДЕНИЯ И АНАЛИЗА  
СИТУАЦИИ

ТРЕНИНГ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ  
КАДРОВОГО РЕЗЕРВА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ

### РАЗВИВАЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ:

- ЧЕТКО МЫСЛИТ
- СИСТЕМНОЕ МЫШЛЕНИЕ
- УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ
- ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ

2 ДНЯ С 10:00 ДО 17:30 В ГРУППЕ ДО 15 УЧАСТНИКОВ

### ПРОГРАММА

#### 1 день

<b>10:00 – 10:15</b>	ЗНАКОМСТВО. РЕГЛАМЕНТЫ
<b>10:15 – 11:45</b>	СИСТЕМЫ И ИХ ОСНОВНЫЕ СВОЙСТВА <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение системы</li> <li>• Проявления систем</li> <li>• Постоянные свойства систем</li> <li>• Логическая последовательность и взаимосвязи фактов</li> </ul>
<b>11:45 – 12:00</b>	ПЕРЕРЫВ
<b>12:00 – 13:30</b>	ОРГАНИЗАЦИЯ КАК СИСТЕМА <ul style="list-style-type: none"> <li>• Иерархическая структура организации</li> <li>• Системные уровни организации</li> </ul>
<b>13:30 – 14:15</b>	ПЕРЕРЫВ
<b>14:15 – 15:45</b>	СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ИНФОРМАЦИИ <ul style="list-style-type: none"> <li>• Иерархия информации - от общего к частному, и от частного к общему</li> <li>• Принципы структурирования информации</li> <li>• Методы структурирования информации</li> </ul>
<b>15:45 – 16:00</b>	ПЕРЕРЫВ
<b>16:00 – 17:30</b>	МЕТОДЫ ОПИСАНИЯ СИСТЕМ <ul style="list-style-type: none"> <li>• «Стоимостное» и «Продуктное» мышление</li> <li>• Диаграммы зависимостей</li> <li>• Образ идеального конечного результата</li> </ul>

**2 день**

<b>10:00 – 11:45</b>	<b>АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Диаграмма Исикава</li> <li>• Поиск точек приложения усилий при решении проблем</li> </ul>
<b>11:45 – 12:00</b>	<b>ПЕРЕРЫВ</b>
<b>12:00 – 13:30</b>	<b>ЭТАПЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ ситуации</li> <li>• Поиск решений</li> <li>• Проработка решений</li> <li>• Принятие решений</li> </ul>
<b>13:30 – 14:15</b>	<b>ПЕРЕРЫВ</b>
<b>14:15 – 15:45</b>	<b>КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ СИТУАЦИИ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Двухфакторный анализ</li> <li>• SWOT анализ</li> <li>• Выработка альтернативных вариантов решений</li> </ul>
<b>15:45 – 16:00</b>	<b>ПЕРЕРЫВ</b>
<b>16:00 – 17:15</b>	<b>ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка решений</li> <li>• Матрица оценки альтернативных вариантов</li> <li>• Инициативное предложение</li> </ul>
<b>17:15 – 17:30</b>	<b>ЗАВЕРШЕНИЕ. ВЫДАЧА СЕРТИФИКАТОВ</b>

**ЗНАНИЯ И НАВЫКИ, ПОЛУЧЕННЫЕ НА ТРЕНИНГЕ, ПОЗВОЛЯТ УЧАСТНИКАМ РАЗВИТЬ НАВЫК СТРУКТУРИРОВАННОГО МЫШЛЕНИЯ И СИСТЕМНОГО ПОДХОДА К ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ!**